

NORDIC FERRY SERVICES A/S

**Hvilken synergi kan det nye færgerederi skabe
for dansk færgefart**

**Færgetrafik konferencen 2007, Fredericia
5. december 2007**

Mads Kofod, adm. direktør



Nordic Ferry Services A/S

- Indledende forhandlinger med Clipper Group A/S i december 2006
- Dannet april 2007 som 50/50 joint venture



- Første aktivitet: Vundet udbud på Samsø (Sælvig – Hou - ruten)



Hvem er Clipper Group A/S?

- Clipper Group A/S er Danmarks 2. største rederi



SHINYO JUBILEE

- Grundlagt af Torben G. Jensen i 1972/1991
- Clipper har ca. 500 medarbejder fordelt over hele verden

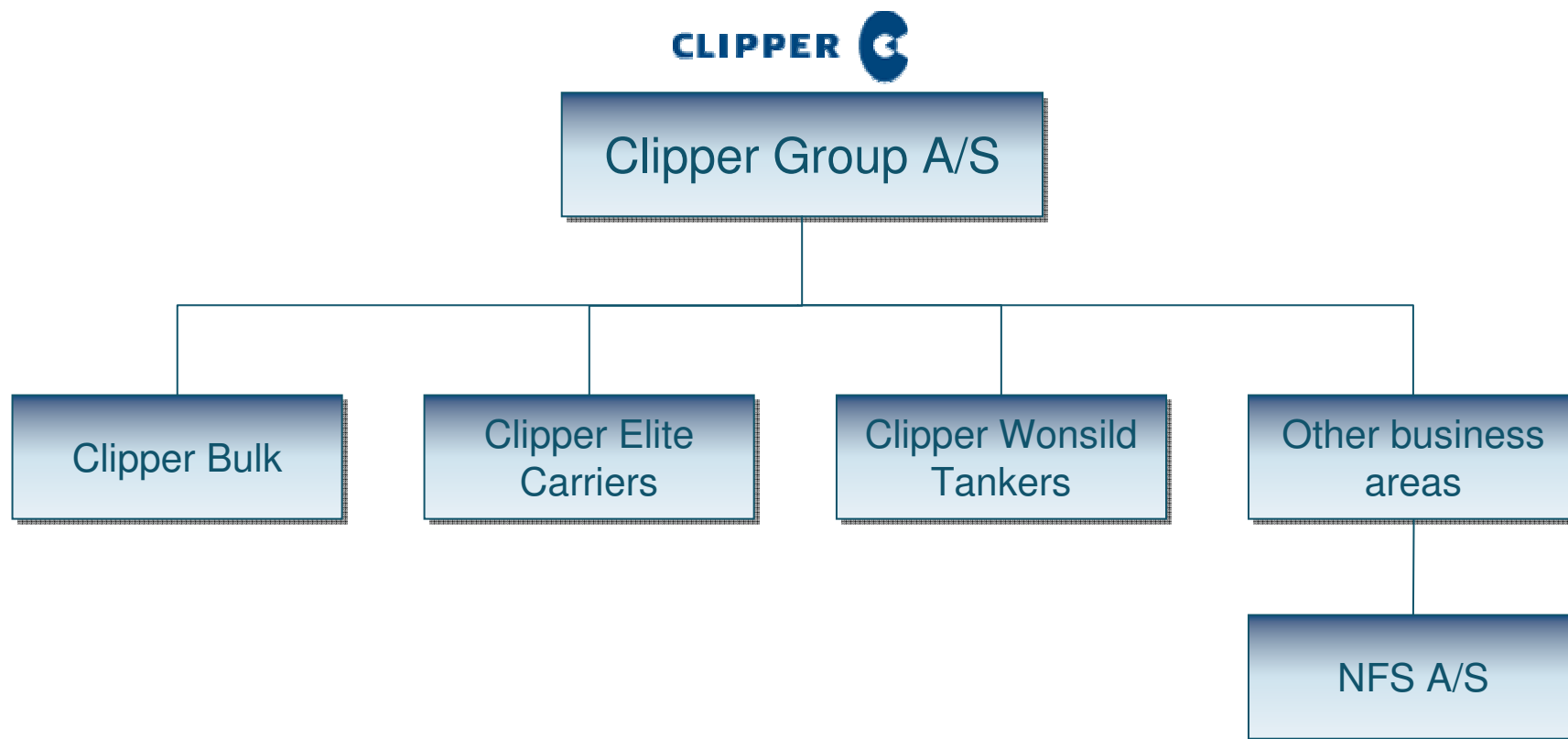


CLIPPER DEVON

- Opererer ca. 250 skibe indenfor: Tørlast, tankskibe, VLCC'er mv.



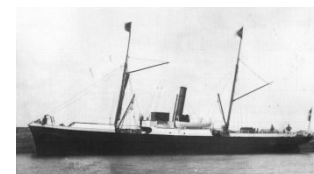
Hvem er Clipper Group A/S?





Hvem er Bornholmstrafikken A/S?

- Besejling af Bornholm siden 1866
- Vandt det første offentlige udbud i 2005
→ i den forbindelse omdannet til A/S
- Ca. 379 medarbejdere
- Opererer 4 færger
- Transportere årligt ca. 1,5 mio. pax
samt over 300.000 biler



S/S Skandia

H/F Villum Clausen



M/F Povl Anker



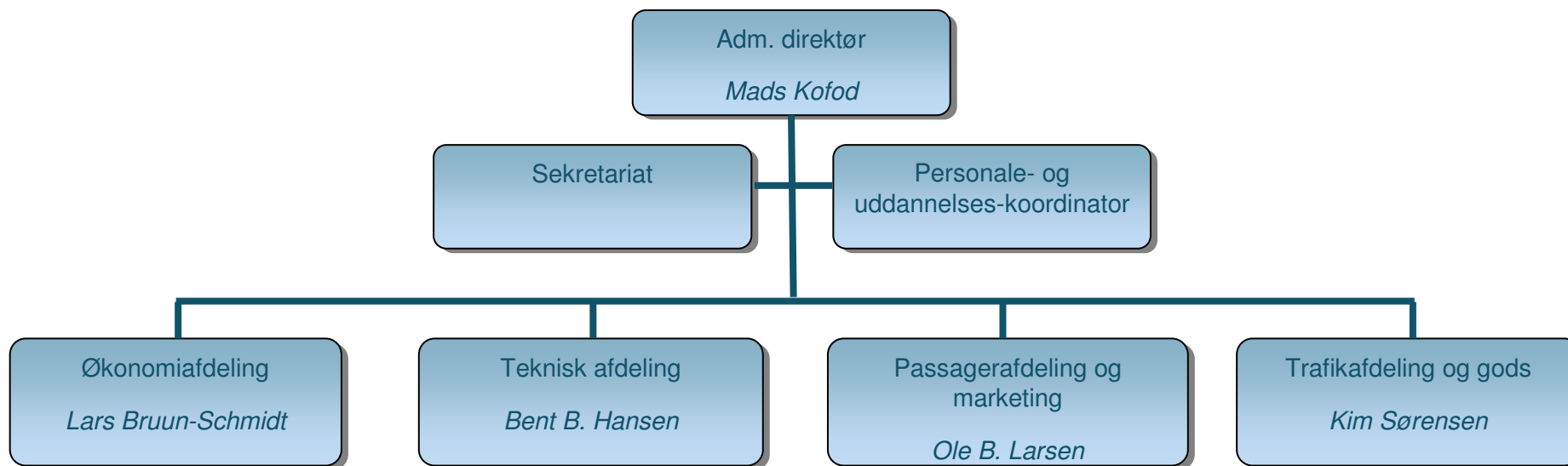
M/S Dueodde



M/S Hammerodde

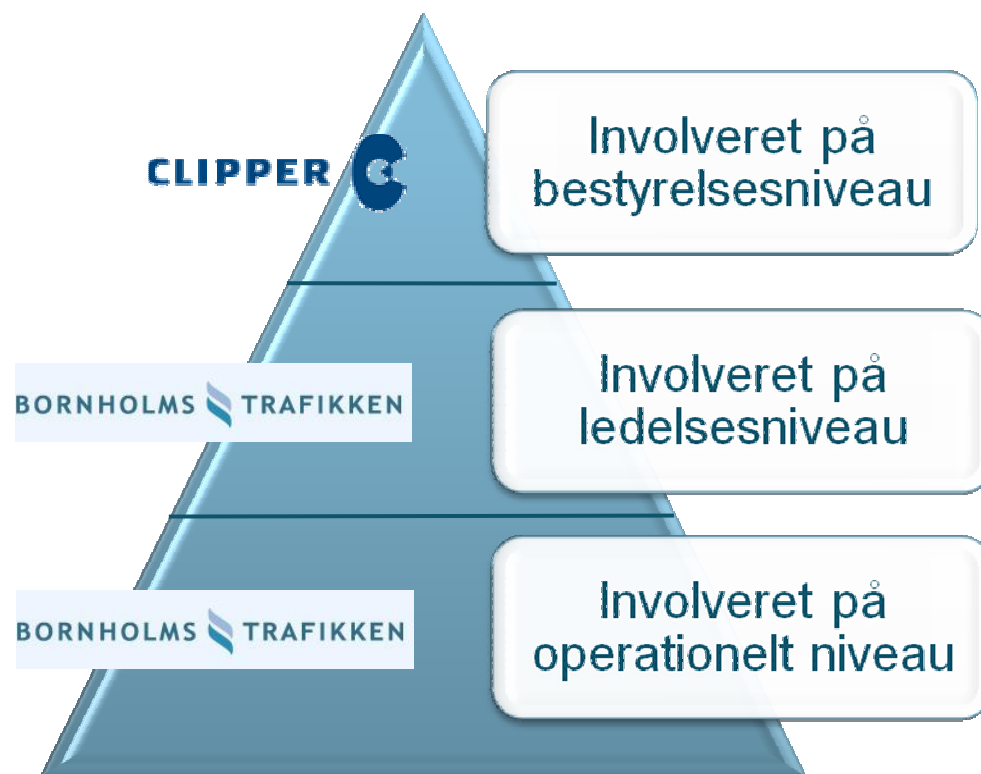


Hvem er Bornholmstrafikken A/S?





Ansvarsfordeling i NFS A/S





Hvorfor danne NFS A/S?

- Strategisk ambition: NFS A/S som Danmarks nye storrederi
 - I første omgang fokus på indenrigsruterne
 - I næste omgang lignende ruter i det øvrige Norden
- Udvikling af tonnage, der er specielt egnet til de kort-rækkende indenrigsruter
- Synergi på tværs af ruterne ved anvendelse af ensartet tonnage
- Synergi pga. minimering af administration og ledelse



Samsøtrafikken A/S

- Maj 2007 vandt NFS A/S udbudet af ruten: Sælvig – Hou
- Trafikkøber: Samsø kommune
- Resultat: Tilbuddet sparede årligt Samsø kommune for ca. DKK 8,0 mio.
- Samsø kommune har herefter tilkøbt ekstra afgang



WIN – WIN!



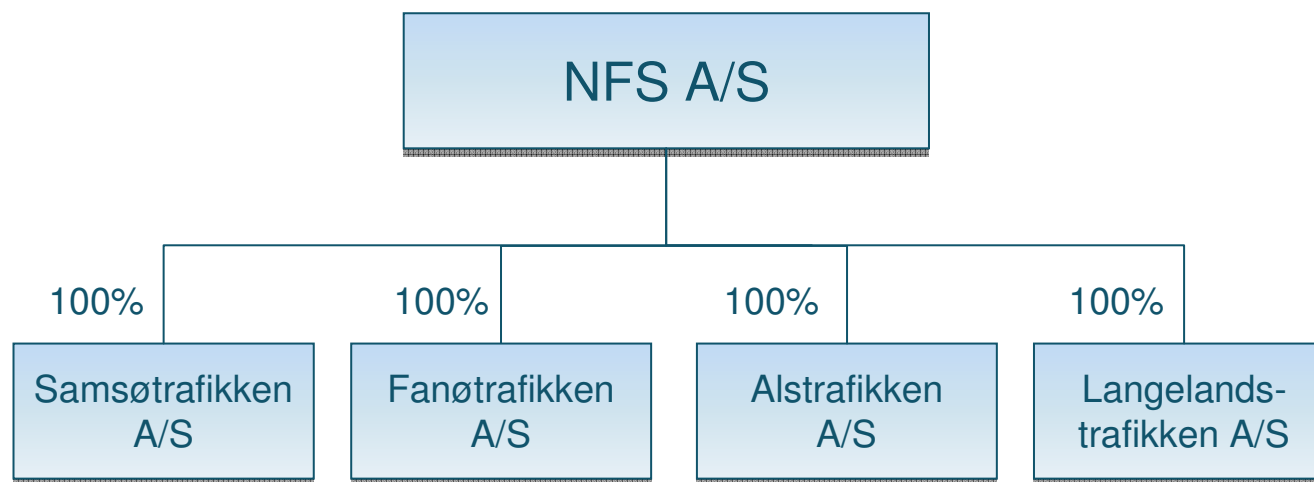
Double Ender færgetypen

- Egen udvikling af Double Ender færgetypen:
 - Perfekt til de kort-rækkende indenrigsruter
 - Driftssikker og stabil
 - Stor kapacitet til biler og gods
 - Lav bemandingsfastsættelse
 - Lave driftsomkostninger





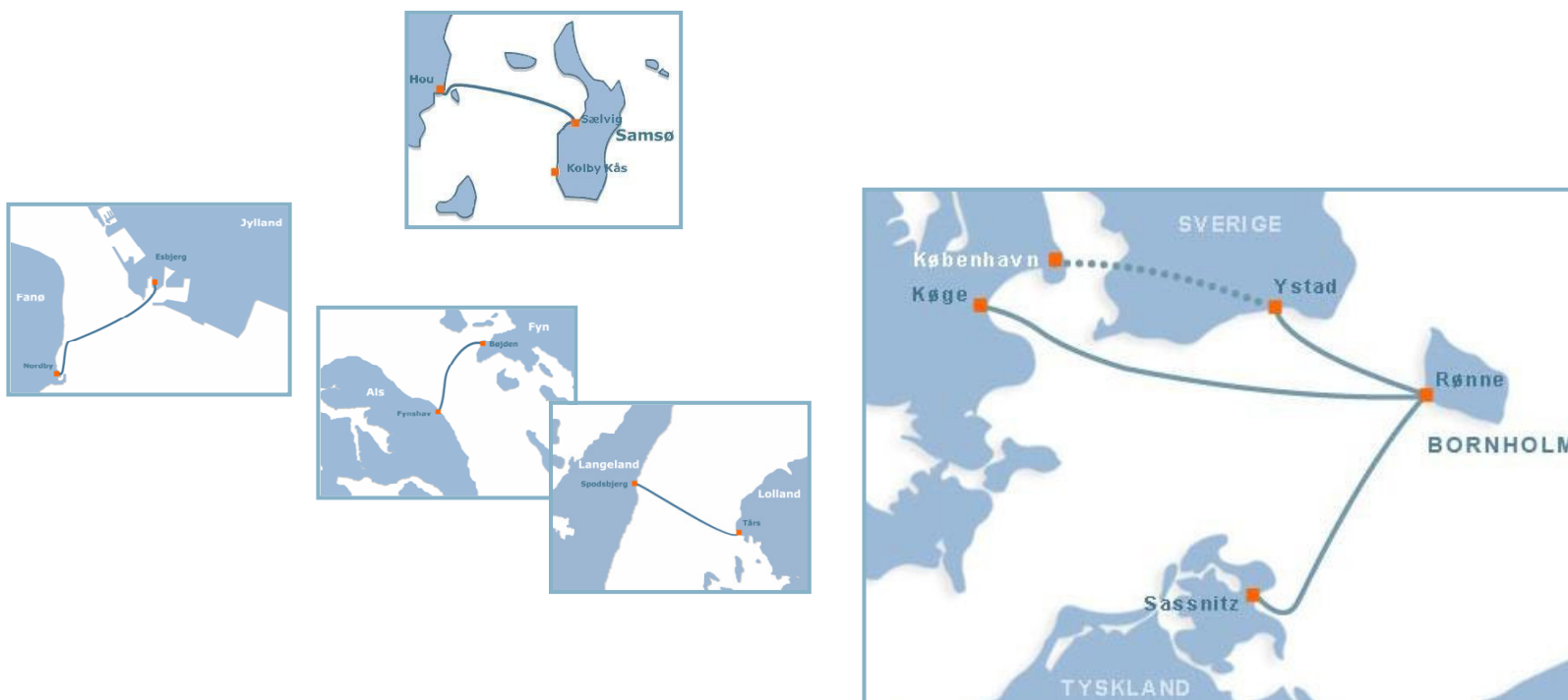
NFS' aktiviteter



- Øvrige indenrigsruter af interesse:
 - Ærø-ruterne
 - Læsø – Frederikshavn



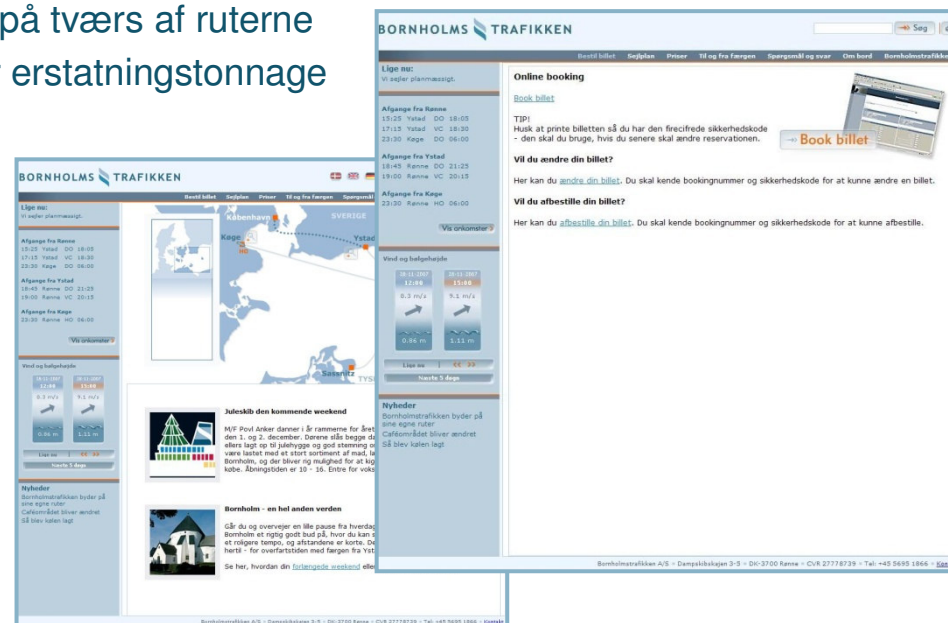
Danmarkskort (NFS A/S)





Synergi i dansk færgefart

- Synergi på tværs af ruterne ved anvendelse af ensartet tonnage
 - Stordriftsfordele ved anskaffelses. Minimering af investeringer
 - Teknisk ekspertise og vidensdeling på tværs af ruterne
 - Driftssikkerhed pga. direkte brugbar erstatningstonnage
- Ensartede web-koncepter
- Anvendelse af samme bookingsystem
 - Stordriftsfordele ved videreudvikling og vedligeholdelse





Synergi i dansk færgefart

- Anvendelse af ens teknologi til automatisk check-in



- Indkøb
 - Ensartede cateringkoncepter mv.
- Synergi pga. minimering af administration og ledelse



Samfundsøkonomisk gevinst

Konsolidering i dansk færgefart

- Lavere tilskud til finansieringsomkostninger
→ Mere trafik for pengene
- Kontinuitet i valg af koncepter
- Sikring af omkostningseffektivitet
→ Lave priser for kunderne
- Sikring af danske arbejdspladser